

## VALSTYBĖS DUOMENŲ AGENTŪROS 2023–2027 M. VEIKLOS STRATEGIJA

### VERTYBĖS:

Kuriame saugią aplinką, kurioje:

- prisiimame atsakomybę
- dalijamės atsakomybe be išankstinio nusistatymo
- esame išskirtinai kūrybingi
- empatiškai įsitraukiame į nuolatinį dialogą
- nebijome juoktis

**MISIJA** – kurti produktus, padedančius teisingai priimti sprendimus

**VIZIJA** – esame Nr. 1 duomenų mokslo praktikai Europoje

**STRATEGINIS TIKSLAS** – suteikti klientui tai, ko jam reikia

### STRATEGINĖS KRYPTYS

#### I. Plėsti ir tobulinti kokybišką statistiką

- Detalesnė ir nauja statistika
- Aktualesnė ir prieinamesnė statistika pagal statistikos sritis
- Išaugusi statistikos kokybė ir suderinamumas
- Standartizuoti ir automatizuoti procesai

#### II. Auginti ir vystyti analitinę perspektyvą

- Sukurtas analitinių kompetencijų centras
- Išaugusi duomenų kultūra valstybėje
- Lankstus, skaidrus ir saugus valstybės duomenų valdymas

#### III. Užtikrinti simbiotinę partnerystę

- Glaudus bendradarbiavimas su valstybės institucijomis
- Abipuse nauda ir duomenimis grįsti ryšiai su privačiais duomenų valdytojais
- Įtraukta akademinė bendruomenė sprendžiant valstybės duomenų valdymo užduotis
- Patikimas ir gerbiamas partneris tarptautinėje erdvėje

#### IV. Kurti įkvepiančią aplinką

- *Geidžiamas* darbdavys
- Sukurta palanki aplinka save kuriančiai asmenybei
- Taikomos inovatyvios darbo ir poilsio priemonės

## I. Kryptis. Plėsti ir tobulinti kokybišką statistiką

Statistika yra demokratinės visuomenės pagrindas. Aktualūs, patikimi ir savalaikiai duomenys būtini siekiant suprasti nuolat besikeičiantį pasaulį, kuriame gyvename. Statistika labai svarbi formuojant įrodymais pagrįstą politiką visuose sektoriuose bei visuomenėje, nepaisant kultūrinių ir istorinių aspektų ar išsivystymo lygio. Įgyvendindami šios krypties priemones lanksčiai reaguosime į vartotojų poreikius gauti detalią ir savalaikę statistinę informaciją. Dėsime dar daugiau pastangų ir toliau orientuosimės į skirtingas vartotojų grupių kategorijas tam pasitelkdami tinkamiausius kanalus. Palaikysime įvairesnę komunikaciją su skirtingomis vartotojų kategorijomis. Siekdami užtikrinti geresnį oficialiosios statistikos vertės suvokimą, informuosime apie oficialiosios statistikos prieinamumą ir palengvinsime naudojimąsi Oficialiosios statistikos portalu. Įgyvendindami komunikacijos strategiją, skirtą skirtingoms duomenų tiekėjų kategorijoms, užtikrinsime oficialiosios statistikos patikimumą. Toliau investuosime į eksperimentinių statistikos produktų kūrimą ir sklaidą. Plėtosime pažangesnius metodus ir įrankius statistikai rengti. Siūlysim naujus statistikos rengimo būdus, vadovaudamiesi abipusiškai naudingų požiūriu, t. y. viena vertus, sieksime rengti svarbią ir savalaikę oficialiąją statistiką, kita vertus, naudodami esamus administracinius ir verslo duomenis bei didindami statistikos rengimo efektyvumą dėsime pastangas sumažinti statistinės atskaitomybės naštą respondentams. Centralizuosime statistinių tyrimų rengimą. Padidinsime statistinės informacijos tikslumą ir suderinamumą tarp nacionalinių sąskaitų ir valdžios finansų statistikos. Sukursime ir plėtosime, modernizuosime registrus.

Eil. Nr.	Priemonė	Rezultatas 2027 m.
<b>1.1. uždavinys</b>	<b>Detalesnė ir nauja statistika</b>	
1.1.1.	Rengti ir skelbti detalesnę ir naują statistiką	Parengta ir Oficialiosios statistikos portale (OSP) paskelbta detalesnė ir nauja statistika.
1.1.2.	Padidinti statistinės informacijos sklaidą su globalizacija susijusiais aspektais	Įvertintas globalizacijos poveikis.
1.1.3.	Teikti daugiau ir savalaikės statistikos apie skaitmeninimo poveikį	Parengta ir OSP paskelbta statistinė informacija apie skaitmeninimo poveikį.
1.1.4.	Rengti ir skelbti lygybės statistiką	Parengta ir OSP paskelbta lygybės statistika darbo, švietimo, mokslo, sporto, žemės ūkio srityse.
<b>1.2. uždavinys</b>	<b>Aktualesnė ir prieinamesnė statistika pagal statistikos sritis</b>	
1.2.1.	Gerinti statistikos prieinamumą įvairiais prieigos kanalais	Patobulintas OSP paieškos funkcionalumas bei sudaryta galimybė vartotojams patogiau naudotis Rodiklių duomenų baze (RDB). RDB pritaikyta mobiliesiems įrenginiams.
1.2.2.	Optimizuoti produkcijos pateikimą vartotojui	Duomenys skleidžiami vizualiai patraukliu būdu.
1.2.3.	Statistinę informaciją vartotojui pateikti greičiau	Metinės statistinės informacijos parengimo ir paskelbimo OSP trukmė vidutiniškai sutrumpėja 5 d. per metus. Ketvirtinės statistinės informacijos parengimo ir paskelbimo OSP trukmė vidutiniškai sutrumpėja 1 d. per metus.
<b>1.3. uždavinys</b>	<b>Išaugusi statistikos kokybė ir suderinamumas</b>	
1.3.1.	Plėsti naujų metodų taikymą apdorojant statistinius duomenis	Taikomi pažangūs nauji metodai apdorojant, validuojant, redaguojant, užtikrinant duomenų konfidencialumą ir integruojant duomenis, įskaitant privačių subjektų duomenis.
1.3.2.	Plėsti administracinių duomenų naudojimą rengiant statistinę informaciją	Atlikta išsami kiekvieno statistinio tyrimo administracinių šaltinių duomenų analizė ir įvertintos jų panaudojimo galimybės. Sumažėjusi statistinės atskaitomybės našta, pagerinta įverčių kokybė.
1.3.3.	Didinti statistinės informacijos tikslumą ir suderinamumą	Įgyvendintos nacionalinių sąskaitų suderinimo su valdžios finansų statistika peržiūros.

Eil. Nr.	Priemonė	Rezultatas 2027 m.
<b>1.4. uždavinys</b>	<b>Standartizuoti ir automatizuoti procesai</b>	
1.4.1.	Centralizuoti statistinių tyrimų rengimą	Statistinių tyrimų rengimo procesas atliekamas Valstybės duomenų valdymo platformoje ir Informacinėje duomenų saugykloje (IDS), automatizuotai skleidžiant informaciją OSP.
1.4.2.	Standartizuoti / automatizuoti užklausų surinkimo ir paskirstymo procesą	Centralizuotas užklausų valdymo procesas.
1.4.3.	Sukurti ir plėtoti, modernizuoti registrus	Išplėstas ir pagal vartotojų poreikius papildytas Statistinis nuolatinių gyventojų registras. Sukurtas Statistinis būstų ir namų ūkių registras. Išplėstas Statistinis ūkių registras. Modernizuotas Statistinis ūkio subjektų registras.

## II. Kryptis. Auginti ir vystyti analitinę perspektyvą

Skirsime daug dėmesio žinioms, ne tik skaičiams – įgyvendindami šios strateginės krypties priemones sieksime vartotojams pateikti ne tik duomenų, bet ir ne mažiau svarbių žinių. Pateiksime naujų duomenų sprendinių ir paslaugų, stiprinsime komunikaciją su įvairiomis vartotojų grupėmis, ugdysime statistinės informacijos vartotoją. Atsižvelgdami į tai, jog statistikai privalo užtikrinti, kad vis daugiau duomenų apdoros patys, imsime duomenų valdytojo iniciatyvos, tapsime analizės kompetencijų centru, padėsiančiu spręsti ir sprendžiančiu valstybės institucijų analitikos uždavinius. Siekiant valstybės progreso, padėsime įstaigoms ir institucijoms atverti jų turimus duomenis. Organizuojant duomenų atvėrimą sieksime gerinti šių duomenų kokybę ir tobulinti jų pateikimo platformas, kad visuomenė, nevyriausybinės, mokslo ir verslo bendruomenės galėtų pasinaudoti duomenimis. Tai reiškia, kad institucijoms nereikės kiekvienai atskirai kurti analitikos įrankių savo valdomose sistemose. Proaktyviai vystysime duomenų rinkodaros strategiją. Atsižvelgdami į duomenų apsaugos ir konfidencialumo reikalavimus, toliau investuosime į saugios duomenų infrastruktūros ir saugaus veikimo paslaugų kūrimą. Optimizuosime pagrindinius veiklos procesus gerindami vidinių IT sistemų veikimą.

Eil. Nr.	Priemonė	Rezultatas 2027 m.
<b>2.1. uždavinys</b>	<b>Sukurtas analitinių kompetencijų centras</b>	
2.1.1.	Išugdyti analitines kompetencijas statistikos skyriuose	Statistikos skyriuose dirba duomenų analitikai. Statistikos tyrimams ir kitiems darbams atlikti taikomos naujos duomenų apdorojimo technologijos, procesai, metodai.
<b>2.2. uždavinys</b>	<b>Išaugusi duomenų kultūra valstybėje</b>	
2.2.1.	Proaktyviai vystyti duomenų rinkodarą	Sukurta ir įgyvendinama duomenų rinkodaros strategija.
<b>2.3. uždavinys</b>	<b>Lankstus, skaidrus ir saugus valstybės duomenų valdymas</b>	
2.3.1.	Standartizuoti sąveiką tarp IT infrastruktūros komponentų ir veiklos procesų	Veikiantis centralizuotas IT resursų ir duomenų valdymo modelis.

### III. Kryptis. Užtikrinti simbiotinę partnerystę

Ši strateginė kryptis skirta partnerystei stiprinti siekiant pagerinti esamus statistikos šaltinius. Identifikuosime strateginius partnerius ir atitinkamus jų įsitraukimo būdus. Rengiant oficialiąją statistiką numatoma stiprinti koordinacinį vaidmenį – strateginiu laikotarpiu bus atliktas oficialiosios statistikos sistemos centralizavimo galimybių ir naudos vertinimas, jo pagrindu bus pateikti siūlymai dėl atitinkamų teisės aktų tobulinimo. Mokslininkų bendruomenė yra viena iš svarbiausių statistikos vartotojų grupių. Esame suinteresuoti skatinti, kad mūsų duomenys būtų naudojami moksliniams tyrimams. Nauji pasiekimai statistikos srityje būtų naudingi tyrimams ir analizei. Stiprinsime santykius ne tik su mokslininkų bendruomene, bet ir su privataus sektoriaus atstovais, bendradarbiausime kuriant naujus produktus ir optimizuojant duomenų infrastruktūrą. Užtikrinsime pakankamas statistinio konfidencialumo ir duomenų apsaugos priemones, bendradarbiaudami su privačiais duomenų tiekėjais. Plečiant duomenų mainus tarptautiniu lygmeniu, aktyviai dalyvausime pasaulinės statistikos plėtroje ir ES teisėkūros procese.

Eil. Nr.	Priemonė	Rezultatas 2027 m.
<b>3.1. uždavinys</b>	<b>Glaudus bendradarbiavimas su valstybės institucijomis</b>	
3.1.1.	Vystyti duomenų mokslo praktikų tinklą viešajame sektoriuje	Sukurtos analitinės erdvės viešojo sektoriaus subjektams.
3.1.2.	Inventorizuoti kaupiamus duomenis ir jų pagrindu sukurti viešą valstybės duomenų metaduomenų katalogą	Sukurtas viešas valstybės duomenų metaduomenų katalogas.
3.1.3.	Integruoti informacinius išteklius į duomenų ežerą	Integruoti ir atverti duomenys.
3.1.4.	Standartizuoti pagrindinių klasifikatorių taikymą valstybės mastu	Užtikrintas vienodo pagrindinės veiklos kodo (EVRK) naudojimas ir atnaujinimas.
3.1.5.	Stiprinti abipusį grįžtamąjį ryšį bendradarbiaujant valstybės institucijoms	Pagerėjusi administracinių šaltinių duomenų kokybė. Kartą per metus parengta administracinių duomenų kokybės ataskaita, pateikta viešai. Organizuoti išvykstamieji patariamųjų organų (Statistikos ir Valstybės duomenų valdysenos kolegijų) pasitarimai.
3.1.6.	Stiprinti oficialiosios statistikos organizavimo koordinavimą	Oficialiosios statistikos programos I d. atitinka valstybės poreikius ir įsipareigojimus Europos statistikos sistemai. Kitos oficialiąją statistiką tvarkančios įstaigos (KOSI) taiko standartinius IT įrankius oficialiajai statistikai rengti. Sudarytos palankesnės sąlygos KOSI naudoti Valstybės duomenų agentūros standartinius duomenų apdorojimo įrankius, stebėti, kaip laikomasi nacionalinės statistikos sistemos standartų ir gairių dėl metaduomenų ataskaitų, sklaidos ir praktikos. Parengta statistikos sistemos išteklių vertinimo tvarka. Sistemiškai vertinama statistinės atskaitomybės našta respondentams.
3.1.7.	Standartizuoti inicijuojamų naujų tyrimų / darbų kaštų ir naudos vertinimą	Inicijuojamų naujų tyrimų / darbų kaštų ir naudos vertinimas atliekamas pagal standartizuotą formą / klausimyną. Kaštų ir naudos analizė pradėta taikyti vykdomiems oficialiosios statistikos tyrimams vertinti. Inicijuotas poreikis tobulinti atitinkamų teisės aktų nuostatas.

Eil. Nr.	Priemonė	Rezultatas 2027 m.
<b>3.2. uždavinys</b>	<b>Abipuse nauda ir duomenimis grįsti ryšiai su privačiais duomenų valdytojais</b>	
3.2.1.	Sukurti tarpusavio bendradarbiavimo kultūrą	Veikiantis bendradarbiavimo modelis. Gaunami privačių valdytojų valdomi duomenys.
3.2.2.	Didinti verslo respondentų suinteresuotumą teikti kokybiškus duomenis	Nuolatinio neformalaus dialogo palaikymas.
3.2.3.	Didinti gyventojų įsitraukimą rengiant oficialiąją statistiką	Sukurtos ir taikomos motyvacinės priemonės dalyvauti gyventojų apklausose. Efektyvi ir proaktyvi komunikacija.
<b>3.3. uždavinys</b>	<b>Įtraukta akademinė bendruomenė sprendžiant oficialiosios statistikos ir valstybės duomenų valdymo užduotis</b>	
3.3.1.	Didinti žmogiškąjį potencialą dirbti su duomenimis	Kartu su akademinė bendruomene sukurtas studijų modulis (-iai). Inicijuotas universitetų EMOS žymos gavimas. Įgyvendintos mentorystės programos, apimančios vadovavimą rengiant baigiamuosius darbus, konsultavimą ir galimybę atlikti profesinę praktiką.
3.3.2.	Užtikrinti tvirtą ir abipusiškai veiksmingą bendradarbiavimą su akademinė bendruomene, ypač kalbant apie naujų duomenų šaltinių naudojimą, duomenų analizę ir statistinio raštingumo skatinimą	Nuolatinis neformalus dialogas su akademinė bendruomene statistikai naudojamų administracinių ir kitų duomenų šaltinių kokybės klausimams nagrinėti.
3.3.3.	Skatinti pažangiausias mokslinius tyrimus ir naujoves oficialiosios statistikos srityje	Remiamas mūsų duomenų naudojimas moksliniams tyrimams. Nauji pasiekimai statistikos srityje naudingi tyrimams ir analizei.
<b>3.4.uždavinys</b>	<b>Patikimas ir gerbiamas partneris tarptautinėje erdvėje</b>	
3.4.1.	Aktyviai dalyvauti Europos statistikos sistemos ir tarptautinių organizacijų veikloje bei ES teisėkūros procese	Užtikrintas savalaikis Lietuvos pozicijos parengimas, aptarimas ir pateikimas svarstomais ES statistikos klausimais, dalyvavimas rengiant teisės aktų projektus bei savalaikis tarptautinių priemonių įgyvendinimas.
3.4.2.	Stiprinti aktyvų bendravimą ir bendradarbiavimą tarptautinėje erdvėje / tarptautiniu lygmeniu	Įgyvendinti ESS ir tarptautiniuose projektuose numatyti tikslai. Tarptautiniuose statistikos forumuose pristatyti pasiekimai ir geroji praktika. Kitoms šalims perteikta patirtis bei užtikrinta tarptautinio bendradarbiavimo plėtra.

#### IV. Kryptis. Kurti įkvepiančią aplinką

Gera darbo atmosfera lemia gerus darbo rezultatus, pasitikėjimas skatina priimti atsakomybę, palaikymas – inovatyvumą ir lojalumą. Įgyvendindami šios strateginės krypties priemones, sieksime tapti geidžiamu darbdaviu, gebančiu ne tik pritraukti, bet ir išlaikyti aukščiausių kompetencijų specialistus. Kompetencijų vystymo procesą orientuosime pirmiausia į saviugdą bei skatinsime maksimaliai išnaudoti vidinius resursus ugdyti kolegas. Vienas iš kertinių efektyvios veiklos elementų – darbuotojų gebėjimas priimti atsakomybę. Sukursime tinkamą aplinką, kurioje darbuotojai imasi iniciatyvos tobulinti procesą, prisiima atsakomybę už savo darbą.

Eil. Nr.	Priemonė	Rezultatas 2027 m.
<b>4.1. uždavinys</b>	<b>Geidžiamas darbdavys</b>	
4.1.1.	Sudaryti lanksčias galimybes / sąlygas išnaudoti duomenų ir turimų įrankių potencialą	Pritraukti ir išlaikyti talentai. <i>Geriausiujų</i> statusas įvairiose srityse pagal VRM tyrimo rodiklius.
<b>4.2. uždavinys</b>	<b>Sukurta palanki aplinka save kuriančiai asmenybei</b>	
4.2.1.	Skatinti saviugdą kaip asmeninės ūgties elementą	Motyvacijos sistema susieta su savišvietos ir saviugdą rezultatais.
4.2.2.	Ugdyti profesines darbuotojų kompetencijas	Individualizuotas mokymų procesas. Maksimaliai išnaudojami vidiniai mokymų resursai – padedama kitiems kolegoms „augti“.
4.2.3.	Įkurti kompetencijų centrus	Patobulintos, išugdytos ir sustiprintos darbuotojų kompetencijos.
4.2.4.	Organizuoti reguliarias grįžtamojo ryšio sesijas	Pagerėjęs mikroklimatas (tikslinės komandų apklausos).
4.2.5.	Skatinti iniciatyvumą ir atsakomybės prisiėmimą	Autonomiškumo vertinimo kriterijai susieti su motyvavimo sistema.
<b>4.3. uždavinys</b>	<b>Taikomos inovatyvios darbo ir poilsio priemonės ir procesas</b>	
4.3.1.	Diegti vidaus komunikacijos naujoves	Vidaus komunikacija orientuota į organizacinės kultūros ugdymą. Palaikomas mišrus darbo modelis. Išlaikyta nuotolinio darbo galimybė – ne mažiau 75 proc. Naudojamos patrauklios šiuolaikinės informacinės ir komunikacijos technologijos.
4.3.2.	Plėtoti nefinansinių motyvavimo priemonių taikymą, jas individualizuoti / motyvuoti atsižvelgiant į poreikius	Taikomos nefinansinio motyvavimo priemonės.
4.3.3.	Sukurti bendradarbiavimo ir rekreacijos erdves	Modernizuota funkcijoms vykdyti reikiama infrastruktūra. Ergonomiški stalai ir kėdės garantuoja patogumą. Laisvalaikio zona / virtuvė.
4.3.4.	Tapti klimatui neutralia institucija	Sumažinti atliekų kiekiai, aktyviai rūšiuojama, racionaliai mažinamas elektros energijos ir vandens sunaudojimas. Darbuotojų poilsui kieme įrengta ir puoselėjama žaliaji zona. Atsisakyta popierinių laiškų / dokumentų.

Strategijos įgyvendinimas – strateginės pastangos įgyvendinti nustatytus uždavinius bus įvardytos metiniuose veiklos planuose. Strategija peržiūrima ir atnaujinama kiekvienais metais atsižvelgiant į aplinkos pokyčius, organizacijos pasiekimus ir pokyčius, strategijos įgyvendinimo eigą ir besikeičiančius prioritetus, tačiau išlaikant strateginį tikslą bei kryptis. Kiekvienais metais visiems darbuotojams ir vadovybei sudaromos sąlygos įvertinti strategijos įgyvendinimą bei pateikti savo pastabas ir pasiūlymus jai tobulinti.